



TORUN BAKIR ALAŞIMLARI METAL SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Gebze Organize Sanayi Bölgesi İhsan Dede Cad. No:116 Gebze/KOCAELİ
Tel:+90 (262) 677 15 00 Fax: +90 (262) 677 15 15 E-Mail: mail@torunmetal.com - www.torunmetal.com
Tc. Sic. No.: 116 53 İlyasbey V.D. 857 003 56 10

20.06.2017

Sayın İlgili,

Torun Grup firmaları olarak Rönesans Değişim ve Yönetişim Bilimleri Enstitüsü'nün koçluğunda başlattığımız "KÜRESEL ŞİRKET OLMAK İÇİN STRATEJİK DÖNÜŞÜM VE YAPILANMA" çalışmalarımız birlikte başarılı bir şekilde sürmekte olup biten ve devam eden çalışmalarımız aşağıda belirtilmiştir.

- Stratejik Yönetim Çalışmaları:
 - 10 Yıllık Strateji haritası belirlenmiş olup ilk 5 yıl "Küresel Marka" olma hedefi konmuştur. Bu çerçevede TURQUALİTY yapılanması tamamlanmış ve gerekli denetimler yapılmıştır. Küresel Marka olma stratejileri 5 yıllık planlama çerçevesinde sürdürülmektedir.
 - İkinci 5 yıl "Küresel Şirket" olma hedefi konmuş, gereği olan tam küresel kurumsal şirket olma hedefi için "Corporate Governance" yapılanması sürdürülmektedir.
 - Grupta bütçe ve kontrol teknikleri yazılım ve sistem kurulumları yapılarak işlerlik kazandırılmıştır.
- Grup Şirketleri Üst Yapılanması:
 - Gurup vizyonu çerçevesinde endüstri 4.0'ın çıkış merkezi olan Almanya'da TORUN INVEST adında yatırımcı şirket kurulmuştur. Torun Invest'in yatırımları aşağıdaki şekilde organize edilmiştir.
 - Çek Cumhuriyetinde Çelik İşleme Yatırımı
 - İtalya'da Pirinç İşleme Yatırımı
 - Türkiye'de Yüksek Basıncılı Alüminyum Döküm ve İşleme
 - Almanya'da Pazarlama ve Lojistik Merkezi
 - Almanya ve Türkiye'de Otomasyon Geliştirme ve Uygulama Merkezi
 - Grubun Stratejik Yönetimi'nin gerçekleştirilmesi için CEO, CFO, CHRO, CIO, CMO, CSCO kadrolarının oluşturulması gerçekleştirilmiştir.

- Alt Yapı çalışmaları:
 - Mevcut ERP sisteminin değiştirilerek yurt dışındaki şirketlerinde kullanabileceği küresel bir ERP sistemine (SAP) geçilerek Grup Konsolidasyonun her ay yapılması sağlanmıştır.
 - Her ay Şeffaflık ve hesap vericiliğin çalıştırılması ile Düzenli İCRA ve Yönetim Kurulu toplantılarının yapılarak stratejik ve operasyonel kararların alınması sağlanmıştır.
 - Haftalık koordinasyon çalışmaları ile risk yönetimi ve hızlı pozisyon alma gerçekleştirilmektedir.
- Müşteri Değer Zinciri Çalışmaları:
 - Pazarlama müşteri ilişkilerinde iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.
 - Tedarik Zinciri (Planlama, Satınalma, Lojistik, Üretim Yönetimi ve Verimlilik) iyileştirmeleri yapılmıştır.
- Ölçme denetleme ve açıklıkların yönetimi için ETİK ve DENETİM Kurulu ve sistemleri oluşturulmuştur.
- Kurumsal adaletin sağlanması için 360 derece sübjektif ve objektif performans sistemleri ve buna bağlı olarak ücret yönetim sistemi, prim sistemleri ve adalet komitesi kurularak adalet sağlanmıştır.

Tüm bu çalışmalarda sürece katkılarından dolayı tüm RÖNESANS danışman ve Yöneticilerine teşekkür ederiz.

**TORUN BASINÇLI DÖKÜM SANAYİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**
Esenyol Mh. Milangaz Cd. Dumankaya Vizyon
No:77-A1 Blok Kat:12/66 Kartal / İSTANBUL
Ömer Faruk ÖZ 037 9577

Grup CEO'su